

**РЕШЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА УрФУ 5.2.13.28  
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ  
ДОКТОРА НАУК**

от «20» июня 2023г. № 4

о присуждении Ерыпалову Сергею Евгеньевичу, гражданство Российской Федерации, ученой степени доктора экономических наук.

Диссертация «Управление конкурентоспособностью крупных производственных комплексов страны» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) принята к защите диссертационным советом УрФУ 5.2.13.28 «11» апреля 2023 года, протокол № 3.

Соискатель, Ерыпалов Сергей Евгеньевич, 1962 года рождения, диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук на тему «Разработка механизма обеспечения конкурентоустойчивого развития строительных предприятий на этапе планирования их деятельности» защитил в 2008 г. в диссертационном совете Д 212.138.05 при Московском государственном строительном университете;

работает в ОАО «Уральская горно-металлургическая компания», г. Верхняя Пышма, Свердловская обл., в должности директора по капитальному строительству и инвестициям.

Диссертация выполнена на кафедре экономической безопасности производственных комплексов Института экономики и управления ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», Минобрнауки России.

Научный консультант – доктор экономических наук, профессор Криворотов Вадим Васильевич, ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», Институт экономики и управления, кафедра экономической безопасности производственных комплексов, заведующий кафедрой.

### **Официальные оппоненты:**

**Вайсман Елена Давидовна** – доктор экономических наук, профессор, ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (Национальный исследовательский университет)», г. Челябинск, кафедра экономики и финансов, профессор;

**Ершова Ирина Вадимовна** – доктор экономических наук, профессор, ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», г. Екатеринбург, кафедра организации машиностроительного производства, профессор;

**Романова Ольга Александровна** – доктор экономических наук, профессор, ФГБУН Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук, г. Екатеринбург, Центр структурной политики, главный научный сотрудник

дали положительные отзывы на диссертацию.

Соискатель имеет 44 опубликованные работы, в том числе по теме диссертации опубликовано 44 работы, из них 31 статья, опубликованная в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК РФ и Аттестационным советом УрФУ, включая 12 – в журналах, индексируемых в международных базах Scopus и Web of Science; 10 монографий (в том числе 1 авторская).

Общий объем опубликованных работ – 267,1 п.л., авторский вклад – 104,5 п.л.

Основные публикации по теме диссертации:

*статьи, опубликованные в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК РФ и Аттестационным советом УрФУ*

1. Ерыпалов С.Е. Научно-методический подход к оценке и управлению конкурентоспособностью производственного комплекса / В.В. Криворотов, А.В. Калина, **С.Е. Ерыпалов**, В.Д. Третьяков // Вестник УрФУ. Серия экономика и управление. 2014. № 3. С. 43–54. 0,7 п.л./0,3 п.л.

2. Erypalov S. Sustainability and innovation to increase corporate competitiveness: optimization / V. Krivorotov, A. Kalina, Zh. Belyaeva, **S. Erypalov** // Proceedings 7th EuroMed Conference of the EuroMed Academy of Business. September 18-19, 2014, Kristiansand, Norway. Edited by Demetris Vrontis, Yaakov Weber, Evangelos Tsoukatos. EuroMedPress, 2014. P. 990–998. 0,7 п.л./0,3 п.л. (WoS)

3. Ерыпалов С.Е. Методический инструментарий оценки энергоэффективности производственного комплекса в условиях перехода к "зеленой экономике" / А.И. Савельева, А.В. Калина, **С.Е. Ерыпалов** // Вестник УрФУ. Серия экономика и управление. 2015. Т. 14, № 3. С. 432–456. 1,7 п.л./0,8 п.л.

4. Ерыпалов С.Е. Формирование универсального методического подхода к оценке конкурентоспособности промышленных предприятий / Е.А. Тиханов, В.В. Криворотов, **С.Е. Ерыпалов** // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия "Экономика и менеджмент". 2016. Т. 10, № 1. С. 113–124. 0,7 п.л./0,4 п.л.

5. Erypalov S.Ye. Competitiveness of Russian Regional Oil Complexes / V.V. Krivorotov, A.V. Kalina, **S.Ye. Erypalov**, Zh.S. Belyaeva // Competitiveness Review. 2016. Vol. 26, No. 2. P. 147–165. 1,8 п.л./0,7 п.л. (Scopus, WoS)

6. Erypalov S. Model of Eco-Industrial Park Development as a Tool for Fostering Energy Efficient Economy / E. Tikhanov, V. Krivorotov, A. Kalina, **S. Erypalov** // Proceedings of the International Conference on Sustainable Cities (ICSC 2016). E3S Web of Conferences. 2016. Vol. 6. 0,8 п.л./0,3 п.л. (Scopus, WoS)

7. Ерыпалов С.Е. Прогнозирование показателей конкурентоспособности крупных производственных комплексов / В.В. Криворотов, А.В. Калина, **С.Е. Ерыпалов**, В.Д. Третьяков, А.В. Патрушев // Вестник УрФУ. Серия экономика и управление. 2017. Т. 16, № 6. С. 880–908. 2,5 п.л./1,0 п.л.

8. Erypalov S. Assessment and Management of Developer Company Competitiveness in the Conditions of Business Changes / **S. Erypalov**, D. Voronov, S. Uvarova // International Science Conference SPbWOSCE-2016 "SMARTCity". MATEC Web of Conferences. 2017. Vol. 106. 08036. 0,8 п.л./0,3 п.л. (Scopus, WoS)

9. Erypalov S. Methodical Principles of Evaluation of Competitive Ability of Construction Industry and Real Estate Development Companies / **S. Erypalov**, D. Voronov, S. Belyaeva // International Science Conference SPbWOSCE-2016 "SMARTCity". MATEC Web of Conferences. 2017. Vol. 106. 08033. 0,7 п.л./0,3 п.л. (Scopus, WoS)

10. Ерыпалов С.Е. Отбор оптимального портфеля проектов развития и повышения конкурентоспособности производственного комплекса / В.В. Криворотов, А.В. Калина, **С.Е. Ерыпалов**, В.Д. Третьяков // Проблемы развития территории. 2018. № 2 (94). С. 27–46. 2,5 п.л./0,8 п.л.

11. Ерыпалов С.Е. Влияние глобализации на функционирование и развитие субъектов экономической деятельности / В.В. Криворотов, А.В. Калина, **С.Е. Ерыпалов** // Вестник Удмуртского университета. Серия Экономика и право. 2018. Т. 28, № 3. С. 348–354. 0,6 п.л./0,3 п.л.

12. Erypalov S. Methodological Tools for Energy Efficiency Assessment of Industrial Systems in a Context of Transition to a "Green Economy" / V. Krivorotov, A. Kalina, A. Savelyeva, **S. Erypalov** // Challenges and Solutions in the Russian Energy Sector. Edited by S. Syngellakis, C. Brebbia. Springer, 2018. 252 p. P. 19–26. 0,8 п.л./0,2 п.л. (Scopus, WoS)

13. Erypalov S. Innovation as a key source of company competitiveness / V. Krivorotov, A. Kalina, N. Starodubets, **S. Erypalov** // Proceedings of the 14th European Conference on Innovation and Entrepreneurship, ECIE. Edited by P. Liargovas, A. Kakouris. Vol. 1. Academic Conferences and Publishing International Limited, 2019. P. 559–565. 0,6 п.л./0,2 п.л. (Scopus)

14. Ерыпалов С.Е. Динамическая оценка конкурентоспособности предприятия с учетом реализации стратегии его инновационного развития / В.В. Криворотов, А.В. Калина, **С.Е. Ерыпалов**, Д.И. Кобекина // Journal of Applied Economic Research. 2020. Т. 19, № 4. С. 512–542. 2,7 п.л./1,0 п.л.

15. Yerypalov S. Assessment and improvement of competitiveness of industrial complex / V. Krivorotov, A. Kalina, V. Tretyakov, **S. Yerypalov**, A. Oyker // Competitiveness Review. 2020. Vol. 30, Issue 5. P. 611–633. 2,6 п.л./0,8 п.л. (Scopus, WoS)

16. Ерыпалов С.Е. Энергоэффективность медных компаний России как основа обеспечения их глобальной конкурентоспособности / В.В. Криворотов, А.В. Калина, **С.Е. Ерыпалов**, П.А. Корякина // Journal of Applied Economic Research. 2021. Т. 20, № 3. С. 428–460. 2,8 п.л./1,1 п.л.

*монографии*

1. Ерыпалов С.Е. Оценка конкурентоспособности производственных комплексов / В.В. Криворотов, В.Д. Третьяков, А.В. Калина, **С.Е. Ерыпалов**, А.В. Патрушев. Екатеринбург: Изд-во УМЦ УПИ, 2016. 242 с. 15,7 п.л./ 5,5 п.л.

2. Ерыпалов С.Е. Формирование подходов к оценке конкурентоспособности субъектов предпринимательской деятельности / В.В. Криворотов, А.В. Калина, **С.Е. Ерыпалов** и др. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. 298 с. 18,6 п.л./4,2 п.л.

3. Ерыпалов С.Е. Оценка энергоэффективности производственных комплексов как основа их конкурентоспособного развития / В.В. Криворотов, А.В. Калина, **С.Е. Ерыпалов**, А.И. Савельева. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2018. 146 с. 9,6 п.л./3,1 п.л.

4. Ерыпалов С.Е. Оценка и обеспечение конкурентоспособности производственных комплексов: монография / **С.Е. Ерыпалов**. Екатеринбург: Издательство УМЦ УПИ, 2020. 359 с. 22,4 п.л.

5. Ерыпалов С.Е. Методический инструментарий повышения конкурентоспособности производственных комплексов: монография / В.В. Криворотов, **С.Е. Ерыпалов**, А.В. Калина; под ред. В.В. Криворотова. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2020. 377 с. 23,6 п.л./10,2 п.л.

6. Ерыпалов С.Е. Оценка и обеспечение конкурентоспособности производственных комплексов и компаний / В.В. Криворотов, А.В. Калина, **С.Е. Ерыпалов**, Н.В. Стародубец, Г.С. Чеботарева, А.В. Филатов, М.В. Аксенов, И.Д. Дербенев. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2021. 466 с. 28,5 п.л./ 11,3 п.л.

На автореферат поступили отзывы:

1. **Аристарховой Маргариты Константиновны**, доктора экономических наук, профессора, профессора кафедры финансовых, учетных, налоговых технологий ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий», г. Уфа. Содержит замечания, касающиеся состава показателей конкурентоспособности производственного комплекса, используемых в методическом инструментарии ее оценки, и соответствия предложенной методики современным научным изысканиям.

2. **Богатырева Андрея Владимировича**, доктора экономических наук, доцента, профессора кафедры экономики и экономической безопасности учебно-научного комплекса противодействия экономическим и налоговым преступлениям ФГКОУ ВО «Нижегородская академия Министерства внутренних дел Российской Федерации», г. Нижний Новгород. Содержит замечания, касающиеся сравнения текущих показателей рассматриваемого комплекса с некоторой базовой моделью с заранее заданными параметрами и их соотношения, а также перспектив российских медных компаний на международных рынках.

3. **Грахова Валерия Павловича**, доктора экономических наук, профессора, профессора кафедры промышленного и гражданского строительства ФГБОУ ВО «Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова», г. Ижевск. Содержит замечания, касающиеся энергоэффективности как ключевого направления обеспечения и повышения конкурентоспособности производственного комплекса, а также формирования сценариев перспективного развития УГМК.

4. **Дорошенко Юрия Анатольевича**, доктора экономических наук, профессора, директора института экономики и менеджмента, заведующего кафедрой стратегического управления ФГБОУ ВО «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова», г. Белгород. Содержит замечания, касающиеся влияния удлинения технологической цепочки и повышения уровня готовности производимой продукции, развития непрофильных видов деятельности на конкурентоспособность производственного комплекса, а также сравнительной оценки конкурентоспособности УГМК с крупнейшими производителями меди.

5. **Карякина Александра Михайловича**, доктора экономических наук, профессора, декана факультета экономики и управления ФБГОУ ВО «Ивановский государственный энергетический университет имени В.И. Ленина». г. Иваново. Содержит замечания, касающиеся влияния крупных производственных комплексов в современной России на экономическую безопасность страны и конкурентоспособность национальной экономики, а также влияния обеспеченности сырьем и сырьевой составляющей при создании крупных производственных комплексов и корпоративных структур в сфере металлургического производства.

6. **Мохова Вениамина Геннадьевича**, доктора экономических наук, профессора, профессора кафедры цифровой экономики и информационных технологий ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)», г. Челябинск. Содержит замечания, касающиеся возможности применения предложенного методического инструментария многофакторной оценки конкурентоспособности для промышленных компаний различной отраслевой направленности, моделирования зависимости уровня конкурентоспособности производственного комплекса от различных показателей его функционирования, а также выбора показателей сценарных условий развития при прогнозировании показателей конкурентоспособности УГМК.

7. **Силина Якова Петровна**, доктора экономических наук, профессора, профессора кафедры региональной и муниципальной экономики и управления, ректора ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», г. Екатеринбург. Содержит замечания, касающиеся возможности альтернативных вариантов развития производственного сектора вне крупных корпоративных структур.

8. **Руденко Марины Николаевны**, доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой предпринимательства и экономической безопасности ФГАОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет», г. Пермь. Содержит замечания, касающиеся возможности использования методического аппарата оценки конкурентоспособности компаний в случае высокотехнологичного производства, а также постоянства базовых значений показателей конкурентоспособности.

9. **Безденежных Вячеслава Михайловича**, доктора экономических наук, профессора, профессора Департамента экономической безопасности и управления рисками Факультета экономики и бизнеса ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва. Содержит замечания, касающиеся критериев масштабирования производственных

комплексов, границ и условий применения предложенных методик оценки и принятия управленческих решения, критериев оптимизации проектов развития, ограничений выбора компаний-конкурентов УГМК, а также учета показателей ограничений и рисков в развитии.

Выбор официальных оппонентов обосновывается тем, что они являются общепризнанными экспертами в вопросах экономики, организации и управления в промышленности, обладают высоким научным авторитетом, имеют публикации в изданиях ВАК РФ и журналах, индексируемых в международных базах данных, по проблематике, исследуемой диссертантом.

Диссертационный совет отмечает, что представленная диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук соответствует п. 9 Положения о присуждении ученых степеней в УрФУ, является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований содержится решение крупной научной проблемы, имеющей большое социально-экономическое значение для экономики страны: формирование научно-методологического подхода к оценке, анализу, оптимизации проектов развития, прогнозированию и регулированию конкурентоспособности крупных производственных комплексов и компаний, служащего основой для разработки стратегических планов их развития и повышения уровня конкурентоспособности отечественных предприятий.

Диссертация представляет собой самостоятельное законченное исследование, обладающее внутренним единством. Положения, выносимые на защиту, содержат новые научные результаты и свидетельствуют о личном вкладе автора в науку:

1. Определены и обоснованы новые факторы, оказывающие влияние на конкурентоспособность производственных комплексов в связи с нарастанием интеграционных процессов в условиях глобализационных преобразований экономического пространства, что позволяет сформировать научно-обоснованный подход к развитию отечественных производственных комплексов с целью повышения их конкурентоспособности.



2. Разработана методология научно-обоснованного подхода к обеспечению конкурентоспособности крупного производственного комплекса, состоящая из трех взаимосвязанных и взаимообусловленных блоков: многофакторной оценки конкурентоспособности, алгоритма отбор оптимального портфеля управляющих воздействий и формирования прогнозных стратегий развития, что позволяет получать интегральный показатель уровня конкурентоспособности, планировать, прогнозировать и регулировать этот уровень.

3. Разработан методический инструментарий многофакторной оценки конкурентоспособности крупного производственного комплекса, включающий оценку текущей конкурентоспособности производственного комплекса, оценку конкурентного потенциала по основным направлениям деятельности и оценку конкурентоспособности общекорпоративной среды, что дает комплексный количественный измеритель уровня конкурентоспособности производственного комплекса.

4. Сформирована система факторов, оказывающих влияние на конкурентоспособность производственного комплекса, а также разработана блочная система показателей, отражающих воздействие указанных факторов, что позволяет учитывать влияние различных сторон деятельности крупного производственного комплекса на уровень его конкурентоспособности.

5. Разработан методический инструментарий трехуровневой оценки энергоэффективности производственного комплекса и методический подход к отбору приоритетных энергоэффективных проектов его развития, что позволяет выстраивать управленческие воздействия в условиях перехода к модели «зеленой» экономики.

6. Предложен методический подход к прогнозированию показателей конкурентоспособности крупного производственного комплекса с учетом сценарных условий развития и основанный на поэтапном достижении характеристик такого развития, что позволяет учитывать при прогнозировании конкурентоспособности влияние внешних и внутренних факторов.

7. Разработан механизм регулирования конкурентоспособности крупного производственного комплекса на основе установления целевых нормативов повышения конкурентоспособности, полученных в результате моделирования зависимости ее уровня от технико-экономических показателей деятельности, что позволяет обеспечивать требуемый уровень конкурентоспособности.

Теоретические и практические положения, содержащиеся в диссертационном исследовании, использованы в учебном процессе в НЧОУ ВО «Технический университет УГМК», г. Верхняя Пышма, при разработке и реализации образовательных программ при подготовке бакалавров и магистров. Результаты и практические рекомендации диссертационного исследования внедрены и использованы в деятельности АО «Уралэлектромедь», г. Верхняя Пышма, и Министерства строительства и развития инфраструктуры Свердловской области при разработке мероприятий и программ по повышению конкурентоспособности.

На заседании 20 июня 2023 г. диссертационный совет УрФУ 5.2.13.28 принял решение присудить Ерыпалову С.Е. ученую степень доктора экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет УрФУ 5.2.13.28 в количестве 13 человек, из них 6 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 14 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 13, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Заместитель председателя диссертационного  
совета УрФУ 5.2.13.28

 Майбуров Игорь Анатольевич

Ученый секретарь диссертационного  
совета УрФУ 5.2.13.28

 Стародубец Наталья Владимировна

20.06.2023 г.

