

**РЕШЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА УрФУ 5.2.18.32  
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ  
КАНДИДАТА НАУК**

от «11» апреля 2023 г. № 5

о присуждении Беляевой Виктории Сергеевне, гражданство Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Направления международной деятельности российских университетов с учетом оценки ключевых факторов их интернационализации» по специальностям 5.2.5. Мировая экономика, 5.2.6. Менеджмент принята к защите диссертационным советом УрФУ 5.2.18.32 «27» февраля 2023 г. протокол № 3.

Соискатель, Беляева Виктория Сергеевна, 1988 года рождения, в 2009 г. окончила государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Уральский государственный технический университет – УПИ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» по специальности «Мировая экономика»;

была прикреплена к ФГАОУ ВО «УрФУ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» в качестве соискателя ученой степени кандидата наук по специальности 08.00.14 Мировая экономика с 01.12.2009 по 30.11.2014; была прикреплена к ФГАОУ ВО «УрФУ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук по направлению 38.06.01 Экономика (Мировая экономика) с 29.12.2020 по 28.12.2023; была прикреплена к ФГАОУ ВО «УрФУ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» в качестве соискателя ученой степени кандидата наук для сдачи кандидатского экзамена по специальности 5.2.6. Менеджмент с 01.12.2022 по 31.05.2023;

соискатель работает в должности доцента кафедры международной экономики и менеджмента Института экономики и управления Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина».

Диссертация выполнена на кафедре международной экономики и менеджмента Института экономики и управления ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент, Фролова Елена Дмитриевна, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», Институт экономики и управления, кафедра международной экономики и менеджмента, профессор.

**Официальные оппоненты:**

**Андреева Елена Леонидовна** – доктор экономических наук, профессор, ФГБУН Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук, г. Екатеринбург, Центр региональных компаративных исследований, руководитель центра;

**Пономаренко Елена Васильевна** – доктор экономических наук, профессор, ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов», г. Москва, Экономический факультет, кафедра политической экономии им. Станиса В.Ф., заведующая кафедрой;

**Судакова Анастасия Евгеньевна** – кандидат экономических наук, доцент, ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого

Президента России Б.Н. Ельцина», научно-исследовательская лаборатория по проблемам университетского развития, старший научный сотрудник,  
дали положительные отзывы на диссертацию.

Соискатель имеет 16 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации – 16 работ, из них 9 статей, опубликованных в рецензируемых научных журналах и изданиях, определенных ВАК РФ и Аттестационным советом УрФУ, включая 6 статей в изданиях, входящих в международные базы цитирования Scopus и Web of Science, 1 глава в монографии.

Общий объем опубликованных работ по теме диссертации – 7,62 п.л.; авторский вклад – 5,62 п.л.

Основные публикации по теме диссертации

*Статьи, опубликованные в рецензируемых научных журналах и изданиях, определенных ВАК РФ и Аттестационным советом УрФУ:*

1. Беляева В.С. К вопросу об изменении вектора интернационализации высшего образования / **В.С. Беляева** // Международный научно-исследовательский журнал. 2022. № 12, с. 1–6; 0,25 п.л.

2. Беляева В.С. Современный этап интернационализации высшего образования: новые характеристики, мировые лидеры и задачи для России / **В.С. Беляева**, Е.Д. Фролова // Международная торговля и торговая политика. 2021. № 7, с. 129–146; 0,7 п.л./1,04 п.л.

3. Beliaeva V.S. From “Candidates” to “Grandmasters”: internationalization strategies of universities / **V.S. Beliaeva**, E.D. Frolova // R-Economy, 2021, 7(4), p. 266–275; 0,47 п.л./0,67 п.л. (Scopus)

4. Беляева В.С. Дифференциация университетов как особенность интернационализации современного этапа высшего образования / **В.С. Беляева**, Е.Д. Фролова // Международный научно-исследовательский журнал. 2021. № 8, с. 106–110; 0,21 п.л./0,31 п.л.

5. Beliaeva V.S. Increasing the effectiveness of the Russian federal universities internationalization /**V.S. Beliaeva**// 11th annual International Conference of Education, Research and Innovation, Seville, Spain. 12-14 November 2018. – pp. 2403–2409; 0,37 п.л. (Web of science)

6. Beliaeva V.S. Internationalization trajectory influence on university social responsibility /**V.S. Beliaeva**// World Review of Entrepreneurship, Management and Sustainable Development, 2018, 14 (1-2), p. 123–141; 1,1 п.л. (Scopus)

7. Beliaeva V.S. Tolerance versus cross – cultural incompatibility: myth or reality /**V.S. Beliaeva**, I.A. Mayburov//11th International Conference on Technology, Education and Development (INTED) - Valencia, Spain. 6-8 March 2017, p. 4594–4599; 0, 21 п.л./0,31 п.л. (Web of science)

8. Beliaeva Zh.S. Corporate social responsibility and cross –cultural sensitivity: modelling the teaching effect on internationalization / Zh.S. Beliaeva, **V.S. Beliaeva**, O.M. Zvereva // Future of entrepreneurship. Euromed press, 2014. pp. 2034–2036; 0,02/0,08 п.л. (Web of science)

9. Belyaeva Z.S. Bridging business sustainability, information technology and cross-cultural sensitivity: a key to teaching innovation through internationalization / Zh.S. Beliaeva, **V.S. Beliaeva**, O.M. Zvereva// 6th international conference on education and new learning technologies: Edulearn14. International Academy of Technology, Education and Development. 2014. pp. 6396–6405; 0,11 п.л./0,61 п.л. (Web of science)

*Главы в монографиях:*

10. Фролова Е.Д., **Беляева В.С.** Современные концепции интернационализации и отраслевые особенности ее новых форм: глава в книге. Социально-экономические проблемы развития регионов в условиях глобальной нестабильности: монография. редактор /И.А. Родионова. Москва: Российский университет дружбы народов, 2021. стр. 26–46; 0, 73 п.л./1,23 п.л.

На автореферат поступили отзывы от:

1. **Бычкова Игоря Геннадьевича**, кандидата экономических наук, доцента, доцента кафедры сервисной и конгрессно-выставочной деятельности факультета сервиса, туризма и гостеприимства ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», г. Санкт-Петербург. Содержит вопросы о том, проводилась ли апробация методики на других университетах, кроме указанных в автореферате; принципах выбора автором таких названий, как «гроссмейстер», «мастер»; о механизме проведения экспертной оценки с участием 250 экспертов.

2. **Сапир Елены Владимировны**, доктора экономических наук, профессора, заведующей кафедрой мировой экономики и статистики ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова», г. Ярославль. Содержит замечание о недостаточном обосновании выбора только 2 из 7 групп факторов «финансовые ресурсы» и «международное взаимодействие» для проведения кластерного анализа с участием пула экспертов, а также рекомендацию представить обзор нормативно-правового регулирования сферы международного образования в настоящее время.

3. **Шквари Людмилы Васильевны**, доктора экономических наук, профессора, профессора кафедры мировой экономики, заведующей лабораторией мировой экономики ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», г. Москва. В отзыве предложено указать отличие «западной модели университетов» от «азиатских университетов», а также охарактеризовать цифровизацию как фактор интернационализации университетов.

4. **Айдрус Ирины Ахмед Зейн**, кандидата экономических наук, доцента, руководителя программы «Мировая экономика» и **Асмятуллина Равиля Равилевича**, кандидата экономических наук, доцента Института Мировой экономики и бизнеса ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы

народов», г. Москва. Содержит предложение конкретизировать понятия «экосистема» и «единая образовательная экосистема», особенности развития связей российских университетов с вузами Западной Европы и США в настоящее время.

5. **Плахина Андрея Евгеньевича**, доктора экономических наук, доцента, заведующего кафедрой менеджмента и предпринимательства ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», г. Екатеринбург. Содержит вопросы по уточнению механизма влияния пандемии на развитие международной деятельности российских и зарубежных университетов; различий между авторской типологией университетов и существующими рейтингами вузов; целесообразности отказа и выхода России из Болонского процесса.

6. **Зенченко Светланы Вячеславовны**, доктора экономических наук, профессора, профессора кафедры финансов и кредита ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет, г. Ставрополь. Содержит предложение раскрыть влияние выхода России из Болонской системы на уровень интернационализации российских университетов.

7. **Шевченко Игоря Викторовича**, доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой мировой экономики и менеджмента, декана экономического факультета ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет», г. Краснодар. Содержит вопрос о том, есть ли дополнительная группа университетов между «мастерами» и «гроссмейстерами».

8. **Орловой Натальи Леонидовны**, кандидата экономических наук, доцента, доцента департамента мировой экономики и международного бизнеса Факультета международных экономических отношений ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва. Содержит вопросы по уточнению терминов «входящая» и «исходящая интернационализация», оценке двух типов интернационализации в ходе

применения при оценке работы университетов; изменения результатов кластерного анализа при доминировании других факторов интернационализации, а также рекомендацию провести расчет по авторскому индексу ориентированности по стране в целом.

Выбор официальных оппонентов обосновывается широкой известностью их достижений и исследований в области интернационализации, в том числе высшего образования, наличием публикаций в ведущих рецензируемых изданиях.

Диссертационный совет отмечает, что представленная диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук соответствует п. 9 Положения о присуждении ученых степеней в УрФУ, является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований изложена новая научно обоснованная разработка оценки уровня интернационализации университетов и направлений развития международной деятельности российских университетов, имеющая существенное значение для укрепления позиций страны в мировой экономике.

Диссертация представляет собой самостоятельное законченное исследование, обладающее внутренним единством. Положения, выносимые на защиту, содержат новые научные результаты и свидетельствуют о личном вкладе автора в науку:

1. Предложена авторская концепция интернационализации высшего образования на основе включения научно-образовательных ресурсов страны в мировой процесс подготовки высококвалифицированных специалистов для глобального и национальных рынков труда (макроуровень) и инкорпорации всех направлений международной деятельности университета, сфокусированных на

достижение вузом параметров университета мирового класса (с точки зрения управленческого подхода на микроуровне).

2. Разработаны методологические принципы анализа интернационализации высшего образования в различных странах мира на основе индексного подхода, с помощью которого выявлено смещение вектора экспортных и импортных потоков образовательных услуг и образовательных центров на Восток.

3. Обоснована и апробирована авторская методика выявления и систематизации ключевых факторов интернационализации университетов, на основе оценки которых путем исследования 70 университетов мира и обработки мнений 250 экспертов автором разработана типология университетов с выделением четырех групп в зависимости от уровня интернационализации, разработана методика комплексной оценки уровня интернационализации университетов, способная стать основой национальной рейтинговой системы в условиях применения к России «мягких» санкций.

4. Сформированы новые и актуализированы базовые направления международной деятельности российских университетов по факторам интернационализации с учетом лучших мировых практик для соответствующего типа университетов в зависимости от фактического индекса их интернационализации и индивидуальных точек роста, реализация которых позволяет им перейти в следующую группу с более высоким уровнем интернационализации классическим либо эволюционным путем.

Результаты исследования внедрены в учебный процесс при чтении курсов на английском языке для бакалавров образовательной программы «Мировая экономика и международный бизнес» направления 38.03.01 Экономика, для магистров образовательной программы «Международный менеджмент» направления 38.04.02 Менеджмент ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина». Ряд результатов и



выводов диссертационного исследования внедрены в структуру деятельности международной службы УрФУ, систему рекрутинга и адаптации иностранных студентов, использованы в учебном процессе для актуализации и развития курсов на английском языке. Имеется акт о внедрении от 26.07.2021.

На заседании 11 апреля 2023 г. диссертационный совет УрФУ 5.2.18.32 принял решение присудить Беляевой В.С. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет УрФУ 5.2.18.32 в количестве 13 человек, в том числе 6 докторов наук по специальности 5.2.5. Мировая экономика и 6 докторов наук по специальности 5.2.6. Менеджмент, участвовавших в заседании, из 14 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 13, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель

диссертационного совета  
УрФУ 5.2.18.32

Ружанская

Людмила Станиславовна

Ученый секретарь  
диссертационного совета  
УрФУ 5.2.18.32

Кульпин

Сергей Владимирович

11.04.2023 г.