

**РЕШЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА УрФУ 5.2.13.28
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ ДОКТОРА
НАУК**

от «02» марта 2023 г. № 1

о присуждении Кожевникову Михаилу Викторовичу, гражданство Российской Федерации, ученой степени доктора экономических наук.

Диссертация «Теория и методология формирования наукоемкого сервиса в электроэнергетике» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) принята к защите диссертационным советом УрФУ 5.2.13.28 «14» декабря 2022 года, протокол № 2.

Соискатель, Кожевников Михаил Викторович, 1987 года рождения, диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук на тему «Формирование сервисного рынка в электроэнергетике» защитил в 2013 г. в диссертационном совете при Уральском федеральном университете имени первого Президента России Б.Н. Ельцина;

в 2019 г. окончил докторантуру ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством;

работает в должности заведующего кафедрой систем управления энергетикой и промышленными предприятиями в ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина».

Диссертация выполнена на кафедре систем управления энергетикой и промышленными предприятиями Института экономики и управления ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», Минобрнауки России.

Научный консультант – доктор экономических наук, профессор, Гительман Лазарь Давидович, ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», Институт экономики и управления, кафедра систем управления энергетикой и промышленными предприятиями,

профессор.

Официальные оппоненты:

Домников Алексей Юрьевич – доктор экономических наук, ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», кафедра банковского и инвестиционного менеджмента, профессор;

Линдер Наталия Вячеславовна – доктор экономических наук, доцент, ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва, Факультет «Высшая школа управления», Департамент менеджмента и инноваций, руководитель департамента;

Соловьева Ирина Александровна – доктор экономических наук, доцент, ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)», г. Челябинск, кафедра «Экономика и финансы», заведующий кафедрой

дали положительные отзывы на диссертацию.

Соискатель имеет 67 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 67 работ, из них 52 статьи, опубликованные в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК РФ и Аттестационным советом УрФУ, включая 46 – в журналах, индексируемых в международных базах Scopus и Web of Science; 8 монографий (в том числе 1 авторская).

Основные публикации по теме диссертации:

статьи, опубликованные в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК РФ и Аттестационным советом УрФУ

1. Kozhevnikov, M. V. Approaches to the formation of energy service markets in developing countries / **M. V. Kozhevnikov** // WIT Transactions on Ecology and the Environment. – 2014. – Vol. 190, № 1. – P. 27–36. – 0,44 п.л. (Scopus)

2. Гительман, Л. Д. Антикризисные решения для региональной энергетики / Л. Д. Гительман, Б. А. Бокарев, **М. В. Кожевников**, Т. Б. Гаврилова // Экономика региона. – 2015. – № 3. – С. 173–188. – 0,99 п.л. / 0,25 п.л. (Scopus)

3. Гительман, Л. Д. Управленческий консалтинг для технологической модернизации и индустрии будущего / Л. Д. Гительман, **М. В. Кожевников** //

Экономика региона. – 2017. – Т. 13, № 1. – С. 204–215. – 1,25 п.л. / 0,63 п.л. (Scopus, WoS)

4. Gitelman, L. D. Proactive Management in The Power Industry: Tool Support / L. D. Gitelman, T. B. Gavrilova, L. M. Gitelman, **M. V. Kozhevnikov** // International Journal of Sustainable Development and Planning. – 2017. – Vol. 12. – No. 8 – pp. 1359–1369. – 0,69 п.л. / 0,17 п.л. (Scopus)

5. Гительман, Л. Д. Электрификация как драйвер развития «умных городов» / Л. Д. Гительман, **М. В. Кожевников** // Экономика региона. – 2017. – Т. 13, № 4. – С. 1199–1210. – 1,26 п.л. / 0,63 п.л. (Scopus, WoS)

6. Kozhevnikov, M. V. A transition to knowledge-intensive service activities in power industry: a theoretical framework / **M. V. Kozhevnikov** // WIT Transactions on Ecology and the Environment. – 2019. – Vol. 222. – P. 13–25. – 1,09 п.л. (Scopus)

7. Gitelman, L. D. Asset management in grid companies using robotic fault diagnosis / L. D. Gitelman, **M. V. Kozhevnikov**, D. D. Kaplin // International Journal of Energy Production and Management. – 2019. – Vol. 4, № 3. – P. 230–243. – 1,16 п.л. / 0,39 п.л. (Scopus)

8. Gitelman, L. D. Advance Management Education for Power-Engineering and Industry of the Future / L. D. Gitelman, **M. V. Kozhevnikov**, O. B. Ryzhuk // Sustainability. – 2019. – Vol. 11. – № 21. – Paper 5930. – 2,44 п.л. / 0,81 п.л. (WoS, Scopus)

9. Кожевников, М. В. Малое энергетическое машиностроение России в условиях импортозамещения / **М. В. Кожевников**, А. А. Двинянинов // ЭКО. – 2020. – № 5. – С. 99–120. – 1,2 п.л. / 0,6 п.л.

10. Gitelman, L. D. Energy engineering and consulting: New challenges and reality / L. D. Gitelman, V. A. Silbermann, **M. V. Kozhevnikov**, A. Yu. Makarov, D. G. Sandler // International Journal of Energy Production and Management. – 2020. – Vol. 5, № 3. – P. 272–284. – 1,18 п.л. / 0,24 п.л. (Scopus)

11. Gitelman, L. D. Electrification in Industrial Revolution 4.0 / L. D. Gitelman, **M. V. Kozhevnikov** // International Journal of Energy Production and Management. – 2020. – Vol. 5, № 4. – P. 367–379. – 1,02 п.л. / 0,51 п.л. (Scopus)

12. Gitelman, L. D. Asset management of energy company based on risk-oriented strategy / L. D. Gitelman, **M. V. Kozhevnikov**, G. S. Chebotareva, O. A. Kaimanova // WIT Transactions on Ecology and the Environment. – 2020. – Vol 246. – P. 125–135. – 0,92 п.л. / 0,23 п.л. (Scopus)

13. Гительман, Л. Д. Инструменты устойчивого развития региональной энергетики / Л. Д. Гительман, В. В. Добродей, **М. В. Кожевников** // Экономика региона. – 2020. – Т. 16, № 4. – С. 1208–1223. – 1,54 п.л. / 0,51 п.л. (Scopus, WoS)

14. Кожевников, М. В. Концептуальная модель организации российского инжиниринга в энергетике / **М. В. Кожевников**, А. А. Двинянинов // ЭКО. – 2022. – № 5. – С. 131–156. – 1,4 п.л. / 0,7 п.л.

15. Gitelman, L. D. Adoption of technology platforms in the electric power industry: new opportunities / L. D. Gitelman, **M. V. Kozhevnikov** // WIT Transactions on Ecology and the Environment. – 2022. – Vol. 255. – P. 23–34. – 0,92 п.л. / 0,46 п.л. (Scopus)

монографии

1. Управление спросом на энергию: уникальная инновация для российской электроэнергетики / Л. Д. Гительман, Б. Е. Ратников, **М. В. Кожевников**, Ю. П. Шевелев. – М.: Экономика, 2013. – 119 с. – 9,67 п.л. / 2,42 п.л.

2. Гительман, Л. Д. Электроэнергетика: умное партнерство с потребителем / Л. Д. Гительман, Л. М. Гительман, **М. В. Кожевников**. – М.: Экономика, 2016. – 160 с. – 9,1 п.л. / 3,03 п.л.

3. Гаврилова, Т. Б. Системная инженерия для менеджеров / Т. Б. Гаврилова, Л. Д. Гительман, **М. В. Кожевников**. – М.: Экономика, 2017. – 188 с. – 11,62 п.л. / 3,87 п.л.

4. Профессионалы в конкуренции за будущее. Опережающее обучение для лидерства в цифровой индустрии / Л. Д. Гительман, А. П. Исаев, Д. Г. Сандлер, Т. Б. Гаврилова, А. В. Гамбург, **М. В. Кожевников** и др. – М.: СОЛОН-Пресс, 2021. – 304 с. – 21,16 п.л. / 5,25 п.л.

5. Кожевников, М. В. Энергосервисные рынки / **М. В. Кожевников**. – Екатеринбург: Изд-во УМЦ УПИ, 2021. – 139 с. – 9,7 п.л.

На автореферат поступили отзывы:

1. **Волковой Ирины Олеговны**, доктора экономических наук, профессора, заместителя директора Института экономики и регулирования инфраструктурных отраслей, профессора Высшей школы бизнеса ФГАОУ ВО Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», г. Москва. Содержит замечания, касающиеся необходимости уточнения способов и сроков построения сервисной инфраструктуры на системных полицентрических принципах, а также потенциала рынка образовательных услуг в сфере наукоемкого сервиса.

2. **Гурина Сергея Владимировича**, кандидата технических наук, генерального директора ООО «Башкирские распределительные электрические сети», г. Уфа. Содержит замечание, касающееся излишней теоретизированности разработанной в диссертации интегрированной архитектуры энергосервисных рынков, затрудняющей определение ее целевых параметров.

3. **Дзюбы Анатолия Петровича**, доктора экономических наук, заместителя генерального директора по экономике и ценообразованию ООО «МСК Энерго», г. Москва. Содержит замечания, касающиеся необходимости приведения в автореферате большего количества аналитики, характеризующей текущее состояние сервисных рынков, а также более точного определения субъектной принадлежности процесса подготовки кадров для электроэнергетики как наукоемкого сервиса.

4. **Елгина Владимира Васильевича**, доктора экономических наук, профессора кафедры экономики и организации производства ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет», г. Тюмень. Содержит замечания, касающиеся конкретизации способа расчета показателя «надежность электроснабжения потребителей» и оценки параметра «Уровень насыщенности цифровыми решениями» морфологического поля сервисной деятельности.

5. **Елоховой Ирины Владимировны**, доктора экономических наук, профессора, заведующей кафедрой экономики и финансов ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет», г.

Пермь. Содержит замечания, касающиеся необходимости анализа проблем, возникающих в результате ухода с российского рынка иностранных компаний-поставщиков энергетического оборудования, программного обеспечения, сервиса по ремонту и обслуживанию установленного оборудования, а также конкретизации возможностей практического применения прогрессивных стратегий ремонтов в энергокомпаниях.

6. **Зубакина Василия Александровича**, доктора экономических наук, доцента, заведующего кафедрой (базовой) возобновляемых источников энергии ФГАОУ ВО «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина», г. Москва. Содержит замечания, касающиеся конкретизации принципов выбора показателей эффективности технологической модернизации, уточнения причин востребованности платформ для электроэнергетики РФ, рассмотрения взаимосвязи наукоемкого сервиса с вопросами устойчивости энергоснабжения, которые становятся актуальными в период кризиса.

7. **Колибабы Владимира Ивановича**, доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой экономики и организации предприятия ФГБОУ ВО «Ивановский государственный энергетический университет», г. Иваново. Содержит замечания, касающиеся уточнения взаимосвязей между морфологическим полем сервисов и концептуальной моделью наукоемкого сервиса в электроэнергетике, а также конкретизации авторской позиции по вопросу необходимости профильных образовательных программ для подготовки специалистов в области наукоемкого сервиса.

8. **Кононова Юрия Дмитриевича**, доктора экономических наук, профессора, главного научного сотрудника, и **Сендерова Сергея Михайловича**, доктора технических наук, старшего научного сотрудника, заместителя директора по научной работе ФГБУН Институт систем энергетики им. Л.А. Мелентьева Сибирского отделения Российской академии наук, г. Иркутск. Содержит замечания по поводу уточнения, в какой мере обновленная энергетическая стратегия РФ будет соответствовать поставленной в

исследовании цели по теоретическому и методологическому развитию наукоемкого сервиса, весьма узкого перечня показателей для оценки технико-экономической эффективности технологической модернизации, конкретизации понятия «мягкие сервисные активы», обоснования наиболее целесообразного способа покрытия затрат на функционирование платформы ценозависимого управления спросом на энергию.

9. **Лавриковой Юлии Георгиевны**, доктора экономических наук, доцента, директора института, и **Романовой Ольги Александровны**, доктора экономических наук, профессора, главного научного сотрудника ФГБУН Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук, г. Екатеринбург. Содержит замечания, касающиеся необходимости уточнения, как именно разработки автора влияют на реализацию программ энергоперехода; какие из предложенных им сервисов и мероприятий нацелены на решение задачи декарбонизации; пояснения, каким образом концептуальная модель наукоемкого сервиса в электроэнергетике может применяться на практике, а также как она сочетается с интегрированной архитектурой наукоемких сервисных рынков; конкретизации ограничений по применению платформ в электроэнергетике.

10. **Литвинцевой Галины Павловны**, доктора экономических наук, профессора, профессора кафедры экономической теории и прикладной экономики ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный технический университет», г. Новосибирск. Содержит замечания относительно необходимости конкретизации требований для входа на рынок новым субъектам наукоемкого сервиса, а также позиции автора по поводу государственной «надстройки» в сфере энергосервиса и создания структур, осуществляющих регулирование и нормативно-правовую поддержку соответствующих рынков.

11. **Плаakitкина Юрия Анатольевича**, доктора экономических наук, профессора, руководителя Центра анализа и инноваций в энергетике ФГБУН Институт энергетических исследований Российской академии наук, г. Москва. Содержит замечания, касающиеся уточнения возможности разработки «дорожной карты» по реализации предложенной автором организационно-

управленческой конструкции энергосервиса, а также методов отбора, стартовых образовательных критериев и компетенций, использованных при формировании команд прорыва.

12. **Родина Павла Валерьевича**, главного инженера филиала «Свердловский», и **Мурманского Бориса Ефимовича**, доктора технических наук, доцента, начальника производственно-технического управления филиала «Свердловский» ПАО «Т Плюс», г. Екатеринбург. Содержит замечания, касающиеся необходимости обратить большее внимание на механизмы ускорения импортозамещения критических IT- и цифровых технологий, более четкого разграничения понятий «платформа» и «экосистема» в экономическом аспекте и уточнения научной новизны алгоритма выбора стратегий технического обслуживания и ремонта.

13. **Скрипнюк Джамили Фатыховны**, доктора экономических наук, профессора, профессора Высшей школы бизнес-инжиниринга Института промышленного менеджмента, экономики и торговли ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», г. Санкт-Петербург. Содержит замечания по поводу конкретизации авторского понимания термина «междисциплинарность», критериев отбора экспертов при определении уровней наукоемкости сервисных рынков и пояснения рисков при использовании платформ в электроэнергетике ввиду ее высокой социальной значимости.

14. **Соколовой Надежды Геннадьевны**, доктора экономических наук, доцента, профессора кафедры «Экономика и управление организацией» ФГБОУ ВО «Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова», г. Ижевск. Содержит замечания, касающиеся дискуссионности позиции автора о том, что системная модернизация позволит добиться конкурентоспособности продукции на мировых рынках и минимизировать зависимость страны от импорта высокотехнологичных товаров, а также поверхностном характере раскрытия некоторых тезисов и необходимости представления большей информации о результатах проведенных тестов гипотетического монополиста, оценке экономических эффектов от внедрения технологических платформ в энергокомпаниях.

15. **Чичканова Валерия Петровна**, доктора экономических наук, профессора, члена-корреспондента РАН, заместителя председателя Совета по изучению производительных сил ФГБОУ ВО «Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации», г. Москва. Содержит замечания, касающиеся уточнения механизма экономических взаимоотношений участников платформ и влияния на эффективность данной методологии сокрытия информации некоторыми из них; оптимистической позиции автора к цифровизации и интеллектуализации энергосистем в РФ с учетом санкций в продаже западных технологий; механизмов решения проблемы отсутствия преподавателей, владеющих необходимыми компетенциями, для организации кадрового обеспечения наукоемкого сервиса.

Выбор официальных оппонентов обосновывается тем, что они являются общепризнанными экспертами в вопросах экономики и управления в промышленности, обладают высоким научным авторитетом, имеют публикации в изданиях ВАК и журналах, индексируемых в международных базах данных, по проблематике, исследуемой диссертантом.

Диссертационный совет отмечает, что представленная диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук соответствует п. 9 Положения о присуждении ученых степеней в УрФУ, является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований содержится решение крупной научной проблемы, имеющей большое социально-экономическое значение для экономики страны: формирование теоретико-методологической базы функционирования наукоемкого сервиса, соответствующих рынков и рыночных механизмов, реализующих интеллектуальную поддержку устойчивого развития электроэнергетической отрасли и обеспечивающих значительные экономические эффекты для энергетических предприятий, сервисных компаний и потребителей.

Диссертация представляет собой самостоятельное законченное исследование, обладающее внутренним единством. Положения, выносимые на защиту, содержат новые научные результаты и свидетельствуют о личном вкладе автора в науку:

1) расширено теоретическое представление о современном этапе технологической модернизации промышленности РФ в части актуальных требований к развитию сервисной деятельности, возрастанию наукоемкости и внедрению рыночных моделей, учитывающих усиление междисциплинарных взаимосвязей между ключевыми технико-экономическими характеристиками, формами, факторами и драйверами трансформационных процессов;

2) сформирован теоретический базис сервисной деятельности в промышленности и электроэнергетике, включающий терминологический аппарат, который учитывает новые области применения профессиональных понятий («сервис», «сервисный рынок», «архитектура рынка», «промышленный сервис», «удаленный сервис», «сервис в электроэнергетике», «научеёмкий сервис», «технологическая платформа»); морфологическое поле сервисов, предназначенное для создания портфеля услуг, максимально соответствующих ожиданиям потребителей с точки зрения добавленной ценности; концептуальная модель наукоемкого сервиса в электроэнергетике, позволяющая идентифицировать все возможные виды наукоемких услуг в разрезе основных сфер их применения и принадлежности к корпоративному, региональному или отраслевому сервисному контуру;

3) создана эталонная интегрированная архитектура энергосервисных рынков, соответствующая новым целевым задачам и областям знаний наукоемкого сервиса и отличающаяся наличием пространственных полицентричных взаимосвязей между субъектами сервисной деятельности, формирующими ядро рынка, и рыночной периферией, включающей предприятия энергомашиностроения, телекоммуникационный и IT-бизнес, университеты, консалтинговые и научно-исследовательские организации. Разработан комплекс мер, обеспечивающих синхронное развитие наукоемких сервисных рынков на основе сочетания государственного, рыночного и платформенного регулирования;

4) выявлены направления, организационные условия и экономические эффекты от внедрения платформенных инструментов в различных сегментах

наукоемкого сервиса, позволяющих реализовать экономическое взаимодействие энергокомпаний, сервисных организаций и потребителей на основе новейших цифровых технологий;

5) предложен алгоритм выбора стратегий наукоемкого сервиса при техническом обслуживании и ремонте, учитывающий специфику эксплуатации и условия функционирования энергообъектов, особенности инвестиционного процесса в энергокомпаниях, требования к квалификации персонала и позволяющий осуществлять в энергокомпаниях управление производственными активами по жизненному циклу;

б) разработана концепция опережающего обучения, включающая систему принципов, методик, технологий и инструментов подготовки высококвалифицированных кадров и команд для осуществления наукоемкой сервисной поддержки проектов модернизации, энергетического перехода, импортозамещения, обеспечения энергетической безопасности.

Внедрение полученных в диссертации научных результатов осуществлено в ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» в части реализации профильных программ бакалавриата и магистратуры, а также в крупных энергетических компаниях РФ при разработке программ развития, проектов совершенствования ремонтной и инжиниринговой деятельности, проектировании наукоемких сервисов для потребителей: ПАО «Россети Урал» (г. Екатеринбург), филиале ПАО «ФСК ЕЭС» Свердловское предприятие Магистральных электрических сетей (г. Екатеринбург), Филиале «Свердловском» ПАО «Т Плюс» (г. Екатеринбург), Свердловском филиале АО «Энергосбыт Плюс» (г. Екатеринбург), ООО «Башкирэнерго» (г. Уфа), ООО «Башкирская генерирующая компания» (г. Уфа), АО «Челябоблкоммунэнерго» (г. Челябинск), ООО «МСК Энерго» (г. Москва), ООО «Лаборатория будущего» (г. Екатеринбург).

На заседании 02 марта 2023 г. диссертационный совет УрФУ 5.2.13.28 принял решение присудить Кожевникову М.В. ученую степень доктора экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет УрФУ 5.2.13.28 в количестве 10 человек, из них 6 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 14 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 10, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель диссертационного
совета УрФУ 5.2.13.28

Ученый секретарь
диссертационного совета
УрФУ 5.2.13.28



Криворотов Вадим Васильевич

Стародубец Наталья Владимировна

02.03.2023 г.